Consultar Casos de Estudio de la Facultad de Ciencias Económicas y **Empresariales** 





Centro de recursos para el aprendizaje y la investigación

# Ingresar al portal de la Universidad Rafael Landívar:

# www.url.edu.gt

# Clic en Biblioteca



Q INGRESAR

🐛 (502) 2426 2626 😭 🍠 🖸 🕞

# Exámenes de admisión Campus Central

Fecha para iniciar en 2021 Martes 19 y jueves 21 de enero a las 9:00 horas.

Universidad Rafael Landívar

Licenciatura en Medicina: Cierre de cupo 2021

<

Licenciaturas: Q 300
Técnicos y diplomados: Q 150

### MÁS INFORMACIÓN



# **Clic en Recursos**



## Novedades

0

# Buscar Publicaciones URL y damos clic



Inicio Acerca de v Catálogos v Bases en Línea Recursos v Repositorios v Contacto Q

# Recursos



### Autoformación y Bases en línea

Material en formato digital con contenidos de alto valor académico avalado por revisión por pares y / o editoriales de prestigio.

VISITAR

### ΑŻ

### Diccionarios

VISITAR

mundial.

Períodicos

VISITAR

El diccionario de la Real Academia de la Lengua Española, diccionarios de lenguas indígenas y diccionarios especializados de apoyo a la investigación y tareas.



### Literatura Guatemalteca

Material en línea, anécdotas y datos de obras de la literatura en Guatemala.



### P. Antonio Gallo, S.J.

Libros en línea, homilías, fotografías producto de la incansable labor académica del Padre Antonio Gallo Armosino, S.J.

VISITAR

Revistas

i nundial.

Revistas en línea de prestigio

# 

### Partituras

Música de la inspiración del músico Dieter Lehnhoff solo deben quedar Música coral de Guatemala y Antología de la música sacra de Guatemala.



Períodicos de prestigio a nivel

VISITAR

### Publicaciones URL

Publicaciones de la Universidad Rafael Landívar.

# Buscar Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales / Casos de Estudio

y dar clic en el enlace



ФH	ide fields				
	Unidad + Eoronai	Siglas +	Tipo +	URL + nttps://oibiloteca.uri.egu.gt/antologia_cpa	
3	Facultad de Arquitectura y Diseño		Ensayos	biblio3.url.edu.gt/Libros/2011/ensayos.pdf	
9	Facultad de Arquitectura y Diseño		Proyectos vinculación	http://biblio3.url.edu.gt/publijbg/PortalUR	
D	Facultad de Arquitectura y Diseño		Revista Signa	http://biblio3.url.edu.gt/publijbg/PortalUR	
1	Facultad de Arquitectura y Diseño	V	Vértice Review	http://recursosbibiterrl.edu.gt/publijbg/P	
25	Facultad de Ciencias de la Salud		Revista Arrupe	http://recursosbib rl.edu.gt/publijbg/P	
92	Facultad de Ciencias de la Salud		Revista Bienestar Landiv	http://recursosbib	
2	Facultad de Ciencias Económicas y Empresariale		Estudios	http://recursosbib	
1	Pacultad de Ciencias Económicas y Empresariales		Revistas	http://biblio3.url.e.//publijbg/Revistas/	
50	Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales		Casos de estudio	https://biblioteca.url.edu.gt/recursos/caso	<b>)</b> ,
7 🥆 🚬 Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales		Boletines		https://biblioteca.url.edu.gt/idies/publicaci	
8.0	Facultad de Ciencias Jurídic <del>as</del> y Seciales	Libros		http://biblio3.unted0.gt/publijbg/PortalUR	
9	Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales		Renovación Curricular	bibliod.url.edu.gt//URL/FJuridicas/Renovac	

Fairtable

Ownload CSV 
 View larger version

# Seleccionamos el caso de nuestro interés y dar clic en el enlace

Inicio Acerca de 🗸 Catálogos 🗸 Bases en Línea Recursos 🗸 Repositorios 🗸 Contacto Q

## Casos de estudio

RED DE BIBLIOTECAS

de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales

🥬 Hide	fields \Xi Filter 🛙	∃Group ↓† Sort ≣1 ····			
	Número de caso 🛛 👻	Título v	Autor	Fecha v	URL
1	URL-2015-17	Alfer: el activo invaluable	Salvador Enrique N	Junio 2015	http://recursosbiblio.url.ee
2	URL-2017-26	Atlántica: El sueño anhelado	Yuridia Anzueto	Octubre 2017	http://recursosbiblio.url.er
3	URL-2017-27	Aló Sr. Pérez	Víctor Giovanni Viru	Octubre 2017	http://recursosbiblio.url.er
4	URL-2012-09	Biba: cocina a la vista, el reto de diseño y equipamiento	Euda Lisseth Morale	Junio 2012	http://recursosbiblio.url.er
5	URL-2014-12	Bluelicious: Oportunidad de inversión	Mary Herrera Y Cla	Enero 2014	http://reosbiblio.url.er
б	URL-2010-03	Consabor: Incertidumbre ante fluctuaciones cambiarias	Edna Beli Morales C	Junio 2010	http://re osbiblio.url.er
7	URL-2015-16	Climatización S.A.: Incidencia de los costos en la fijación de precios	Rolando O. Mérida	Abril 2015	http://re osbiblio.url.er
8	URL-2010-04	Delimex: Definiendo la estrategia de mercadeo	María Eugenia Rey	Agosto 2010	http://re osbiblio.url.er
9	UBL-2013 🐳 💻	Ecofiltro: Modelo de negocio de una empresa socialmente responsable 🛶 🔔 🚬	Julio Estanislao Cuc	Mayo 2013	http://relosbiblio.url.er
10	URL-2016-21	Encuadernación Martínez: -La sucesión en la empresa familiar-	Rolando O. Mérida	Mayo 2017	http://recursosbiblio.url.er
11	URL-2014-13	Fundación Eterna Primavera: Promoción para el Desarrollo Comunitario	Norma Salazar Cab	Junio 2014	http://recursosbiblio.url.er
12	URL-2015-15	FRUTESA: Innovando un modelo de negocios de exportación para enfrentar las exigencias del )	María Eugenia Rey	Abril 2015	http://recursosbiblio.url.er
34 records					

🎅 Airtable

Download CSV \* View larger version

# Nos despliega el caso

Universidad Rafael Landívar

### Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales

# BIBLIOTECA DR. ISIDRO IRIARTE, S. J.

### Casos de Estudio

Encuadernación Martínez: -La sucesión en la empresa familiar-Rolando O. Mérida

URL- 2016-21 Mayo 2017

### Resumen del caso

El caso Encuadernación Martínez, plantea la disyuntiva a la cual se enfrenta su propietario el señor Servando Martínez, quien debe tomar la decisión de retirarse de la empresa, o bien permanecer en ella como su máxima autoridad, a sabiendas que ya cuenta con 81 años de edad y que no conoce la forma en que debe empezar un proceso de sucesión, además teme por el desempeño de su empresa cuando ya no esté al frente, la cual quedaría en manos de su nuera Aura Marina y su hija Lucía quienes tienen entre sí una lucha de poder por alcanzar la propiedad de la organización y la aprobación de don Servando.



Era una tarde tra de ocumer de 2010. Una lagerna rodo por la mejura de don Servando propietario de la empresa Encuadernación Martínez, dedicada a prestar servicios de encuadernación e imprenta, mientras que por la ventana de su oficina, contemplaba el atardecer en la ciudad de Guatemala. La idea de retirarse y dejar la empresa en manos de su hija y nuera, a partir de enero del 2017, daba vueltas en su mente. Se enfrentaba a la decisión si debía o no hacerlo en este momento, o esperar su muerte, ya que sus 81 años de edad así se lo origión "Ma instante consedu hon sicha leura adre de trobique" muistes en sumestes, ser astronarea que tente en este de entre de la decisión si en en este de la morte de la meterica de trobique" muistes en este muertes, ya que sus 81 años de edad asís e lo entre de la meterica de la meterica de trobique" muistes en este muertes ya entre de la meterica de la meterica de trobique" de la muiste de trobique este de trobique entre de la meterica de la maior de la muiste de trobique entre de la meterica de la m

# Leemos el caso en la página

### Descargamos el caso en PDF -

Los docentes pueden solicitar la solución del caso

de 11 Q

1

UNIVERSIDAD RAFAEL LANDÍVAR FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES URI-2016-21 Mayo 08, 2017

Encuadernación Martínez: La Sucesión en la empresa

ROLANDO O. MÉRIDA

### Encuadernación Martínez: La sucesión en la empresa familiar-

familiar

Era una tarde fría de octubre de 2016. Una lágrima rodó por la mejilla de don Servando propietario de la empresa Encuademación Martínez, dedicada a prestar servicios de encuadernación e imprenta, mientras que por la ventana de su oficina, contemplaba el atandecer en la ciudad de Guatemala. La idea de retirarse y dejar la empresa en manos de su hija y nuera, a partir de encro del 2017, daba vueltas en su mente. Se enfrentaba a la decisión si debía o no hacerlo en este momento, o esperar su muerte, ya que sus 81 años de edad así se lo exigían. "Me siento cansado, han sido largos años de trabajo" musitaba, sin embargo, tenía temor que la empresa no se desempeñara igual sin él. Encuadernación Martínez – su empresainició operaciones en 1998 y a su mente venían recuerdos lo que había trabajado para establecerla, por las difíciles circumstancias en que le pensar en mi retiro y deseo que este sea de forma decorose, prerebo que el momento de hacerdo ha llegado"

### 1. SURGIMIENTO DE LA EMPRESA

Encuadernación Martínez empezó a funcionar en 1998 después que un amigo cercano a don Servando, trabajador de "La Opinión", el diario de mayor circulación de Guatemala, le comentara que por disposiciones legales, el matutino debía conservar un archivo de los ejemplares de cada una de las publicaciones diarias; las cuales, debían encuadernarse de forma profesional y la empresa que tenía este contrato con el medio noticioso, iba a dejar de hacer esta actividad. Don Servando, con su espíritu emprendedor, empírico por supuesto, porque no

Descargar PDF

Si es docente de la Universidad Rafael Landívar y desea obtener la nota de enseñanza envíe un correo a edroman@url.edu.gt indicando su código de docente, nombre completo y número de caso.

Regresar