

Guías Harvard Business Review

Equípate con los consejos necesarios para tener éxito en tu trabajo de la mano de la publicación más fiable del mundo de los negocios. En las Guías HBR encontrarás una gran cantidad de prácticas y consejos básicos de expertos en la materia que te ofrecen una solución inteligente para enfrentarte a los desafíos laborales más importantes.

Títulos publicados en esta colección:

Guías HBR: Controla el Estrés en el Trabajo

Guías HBR: Presentaciones Persuasivas

Guías HBR: Céntrate en el Trabajo Importante

Guías HBR: Gestión de Proyectos

Guías HBR **Gestión de Proyectos**

REVERTÉ MANAGEMENT

Barcelona, México

HARVARD BUSINESS REVIEW PRESS

Boston, Massachusetts



Guías HBR: Gestión de Proyectos

HBR Guide to Project Management

Original work copyright © 2012 **Harvard Business School Publishing Corporation**

Published by arrangement with Harvard Business Review Press

© Harvard Business School Publishing Corporation, 2012

© Editorial Reverté, S. A., 2017

Loreto 13-15, Local B. 08029 Barcelona – España

revertemanagement@reverte.com

© Agnès González Dalmau, 2017, por la traducción

Reservados todos los derechos. La reproducción total o parcial de esta obra, por cualquier medio o procedimiento, comprendidos la reprografía y el tratamiento informático, queda rigurosamente prohibida, salvo excepción prevista en la ley. Asimismo queda prohibida la distribución de ejemplares mediante alquiler o préstamo público, la comunicación pública y la transformación de cualquier parte de esta publicación sin la previa autorización de los titulares de la propiedad intelectual y de la Editorial.

Impreso en España – *Printed in Spain*

ISBN: 978-84-945629-4-5

Depósito legal: B 2111-2017

Impresión y encuadernación: Liberdúplex, S. L. U.

1450

658.1404
6943g
C.2

Qué aprenderás

Te han propuesto que dirijas un proyecto. Agradeces el voto de confianza que han depositado en ti, pero éte estás estresando porque no tienes ni idea de por dónde empezar? ¿Te preocupa que las distintas partes implicadas tiren de ti en un millón de direcciones diferentes y que te impidan definir objetivos claros, por no hablar de cumplir con los plazos y el presupuesto? ¿Cómo vas a decidir cuándo has de seguir con tu plan original y cuándo has de ser flexible? Todos los miembros de tu equipo soportan muchas presiones, ¿cómo vas a mantenerlos motivados?

Con esta guía obtendrás la confianza y las herramientas necesarias para gestionar proyectos de forma eficaz.

- Elegir al equipo adecuado y a mantenerlo a pleno rendimiento.
- Evitar la «corrupción del alcance».
- Centrarte en tareas fundamentales y trazar una secuencia lógica.
- Entender los diagramas Gantt y PERT.

Qué aprenderás

- Conseguir que los miembros del equipo trabajen todos a una.
- Mantener informadas a todas las partes interesadas.
- Evaluar el éxito de tu proyecto.
- Decidir cuándo es momento de retirarse.
- Recopilar —y aprovechar— las lecciones aprendidas.